



Ғылым бар жерде - жеңіс бар!
Победа там - где наука!
Victory is where science is!



ISSN 2958-5694 (Print)
ISSN 2958-5708 (Online)

Ғылыми-білім беру журналы
Научно-образовательный журнал
Scientific and educational journal

Ұлттық Ұлан Академиясының ХАБАРШЫСЫ

№3 (61) 2026

ВЕСТНИК

Академии Национальной
гвардии Республики Казахстан

BULLETIN

of the National Guard
of the Republic of Kazakhstan



Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

**Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан»
Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру
комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.**

*Журнал ҚР ҒЖЖБМ ҒЖЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды
жариялауға, ұсынған ғылыми басылым
(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)*

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6.

Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:

Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издаётся с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

Главный редактор полковник Токушев А.К.

**Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы
академиясының ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики
Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и
общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28
октября 2022 г.**

*Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по
военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)*

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия
Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:

Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of
the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

**The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans
akademiyaşyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the
Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of
Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No.
KZ73VPY00058079 of October 28, 2022**

*The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on
military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)*

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6,
Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

The magazine is published 4 times a year

Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

РЕДАКЦИЯЛЫҚ АЛҚА
РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ
EDITORIAL BOARD

Бас редакторлар / Главные редакторы / Chief editors

Тоқышев Артур Қалиақпарұлы, *магистр*
Токушев Артур Калиакпарович, *магистр*
Tokushev Artur Kaliakparovich, *master*

Бас редактордың орынбасарлары / Заместители главного редактора / Deputy chief editors

Альназирова Руслан Бейсекұлы, *философия (PhD) докторы*
Альназирова Руслан Бейсекович, *доктор философии (PhD)*
Alnazirov Ruslan Beisekovich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Ғылыми редакторлар / Научные редакторы / Scientific editors

Иманов Амангелді Қалкенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*
Иманов Амангельды Калкенович, *кандидат педагогических наук*
Imanov Amangeldy Kalkenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Редакциялық алқа / Редакционная коллегия / Editorial board

Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *әскери ғылымдар докторы*
Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *доктор военных наук*
Akhmetov Zhumabek Khatiollaevich, *Doctor of Military Sciences*

Корабельников Александр Андреевич, *әскери ғылымдар докторы*
Корабельников Александр Андреевич, *доктор военных наук*
Korabelnikov Alexander Andreevich, *Doctor of Military Sciences*

Булойчик Василий Михайлович, *техника ғылымдарының докторы*
Булойчик Василий Михайлович, *доктор технических наук*
Buloychik Vasily Mikhailovich, *Doctor of Technical Sciences*

Рустамбаев Мирзаясуп Хакимович, *заң ғылымдарының докторы*
Рустамбаев Мирзаясуп Хакимович, *доктор юридических наук*
Rustambaev Mirzayusup Khakimovich, *Doctor of Law*

Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *тарих ғылымдарының докторы*
Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *доктор исторических наук*
Serkrpaev Mukhtar Omirserikovich, *Doctor of Historical Sciences*

Петрусович Аркадий Аркадьевич, *педагогика ғылымдарының докторы*
Петрусович Аркадий Аркадьевич, *доктор педагогических наук*

Arkady Arkadyevich Petrusevich, *Doctor of Education*

Мырзалинова Алма Жәкімқызы, *педагогика ғылымдарының докторы*

Мурзалинова Алма Жакимовна, *доктор педагогических наук*

Murzalinova Alma Zhakimovna, *Doctor of Education*

Махмудов Розмет Муратович, *педагогика ғылымдарының докторы*

Махмудов Розмет Муратович, *доктор педагогических наук*

Makhmudov Rozmet Muratovich, *Doctor of Pedagogical Sciences*

Василевский Валерий Борисович, *әскери ғылымдарының кандидаты*

Василевский Валерий Борисович, *кандидат военных наук*

Vasilevsky Valery Borisovich, *Candidate of Military Sciences*

Әбжанов Бауыржан Садықұлы, *философия (PhD) докторы*

Абжанов Бауржан Садыкович, *доктор философии (PhD)*

Abzhanov Baurzhan Sadykovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Батыров Марат Ескенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*

Батыров Марат Ескенович, *кандидат педагогических наук*

Batyrov Marat Eskenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Плешаков Анатолий Андреевич, *тарих ғылымдарының кандидаты*

Плешаков Анатолий Андреевич, *кандидат исторических наук*

Anatoly Andreevich Pleshakov, *Candidate of Historical Sciences*

Сартаев Жанбатыр Нұртайұлы, *медицина ғылымдарының докторы*

Сартаев Жанбатыр Нуртаевич, *доктор медицинских наук*

Sartaev Zhanbatyr Nurtaevich, *Doctor of Medical Sciences*

Корнилов Александр Александрович, *әскери ғылымдарының кандидаты*

Корнилов Александр Александрович, *кандидат военных наук*

Kornilov Alexander Alexandrovich, *candidate of military sciences*

Бектұрсынов Нұрбай Кеңесбекұлы, *философия (PhD) докторы*

Бектурсунов Нурбай Кенесбекович, *доктор философии (PhD)*

Bektursunov Nurbay Kenesbekovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Алтынбеков Денис Шамильевич, *философия (PhD) докторы*

Алтынбеков Денис Шамильевич, *доктор философии (PhD)*

Altynbekov Denis Shamilievich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Әбілмәжінов Алмаз Айтжанұлы, *философия (PhD) докторы*

Абильмажинов Алмаз Айтжанович, *доктор философии (PhD)*

Almaz Aitzhanovich Abilmazhinov, *Doctor of philosophy (PhD)*

Саркенқызы Ақмарал, *филология ғылымдарының кандидаты*

Саркенқызы Ақмарал, *кандидат филологических наук*

Sarkenkyzy Akmaral, *Candidate of Philology*

Әлжанова Раушан Сайранқызы, *тарих ғылымдарының кандидаты*

Альжанова Раушан Сайрановна, *кандидат исторических наук*

Alzhanova Raushan Sairanovna, *Candidate of Historical Sciences*

Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, оқытушы-зерттеуші*
Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, преподаватель-исследователь*
Antsibor Elena Sergeevna, *research teacher, master*

Техникалық редактор / Технический редактор / Technical editor

Ағатаева Дана Серікқызы, *магистр*
Агатаева Дана Сериковна, *магистр*
Agataeva Dana Serikovna, *master*

Жауапты хатшы / Ответственный секретарь / Responsible secretary

Атығаев Жомарт Айтқұлұлы, *магистр*
Атыгаев Жомарт Айткулович, *магистр*
Atygaev Zhomart Aitkulovich, *master*

Жауапты менеджер / Ответственный за выпуск / Responsible manager

Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Usseinov Meirbek Mambetovich, *master*

МАЗМҰНЫ / СОДЕРЖАНИЕ / TABLE OF CONTENTS

ҰЛТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК ТЕОРИЯСЫ
ТЕОРИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
THEORY OF NATIONAL SECURITY

АБЖАНОВ Б. С. Методологические основы адаптивного противодействия террористическим угрозам в условиях цифровизации и гибридного противоборства	14
АКИМБАЕВ Е. Ж., АСИЛОВ Н. Т., ОДНОВОРЧЕНКО Д. М., ТЛЕГЕНОВ К. Н., СЕМЧЕНКО А. Г. Совершенствование учебно-материальной базы допризывной подготовки в контексте обеспечения национальной безопасности	22
АКЫЖАНОВ Р. Ж., ЯКУБОВ Р. А., КАБЫЛБЕКОВ Б. О. Роль и место национальной гвардии в противодействии современным угрозам национальной безопасности государства	35
БЕНКЕ А. А. Этические и правовые основы применения силы подразделениями Национальной гвардии Республики Казахстан: принципы соразмерности и необходимости	49
ЕРИНБЕТОВА Л. К., САТАНОВА Л. М., МАДАЛИЕВ Т. П., РЮСТЕМОВА Ж. А. Шет елдердегі қылмыстық жазалар мен балама ықпал ету шараларын салыстырмалы құқықтық зерттеу	57
ИСКАКОВ А. М. Анализ наиболее вероятных угроз национальной безопасности Республики Казахстан в современных условиях	69
КОЙШИГАРИНА Г. М., МҰҚЫШЕВ А. А. Таяу шығыс геосаясатындағы ормуз бұғазы әскери-стратегиялық маңызы туралы мәселеге	78
MATYSHEVA A. M. Establishing criminal liability for spiking: problems and prospects of legal regulation	86
МЕНДЫБАЕВА С. А., БЕНКЕ А. А. Қазақстан Республикасының жаңа конституциясы преамбуласындағы адам құқықтары мен «Әділетті Қазақстан» қағидаларының құқықтық-философиялық негіздері	97

МЫРЗАГУЛОВ Н. М., САРСЕНБАЕВА Б. Б. Оперативно-тактическая модель противодействия незаконному обороту оружия в Республике Казахстан: доказательственная цепочка, процессуальные фильтры и сетевой подход 106

СЕКЕНОВ Д. А., СЫЗДЫКОВ А. Ж., МУКАНОВ Д. Ж. Правовые механизмы противодействия экстремизму и терроризму в Казахстане: системные риски и приоритеты совершенствования 123

ТУГЕЛБАЕВ У. Е., ЖУМАТАЕВ А. Н., СМЕТОВ К. Т. Возможности использования искусственного интеллекта в правоохранительной деятельности по противодействию финансовой преступности и преступлениям, совершаемым с использованием криптовалют 131

ШАПАШЕВ М. А., АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., КЕНЖЕБАЕВА А. М., НУРСЕИТОВ Н. Г. Ұжымдық қауіпсіздік туралы шартты ұйымдастыру форматындағы әскери-техникалық ынтымақтастықтың мазмұны және мағынасы 140

ШИДЕМОВ А. Г., МАТЫШОВА А. М. Педофильный инцест как угроза национальной безопасности: уголовно-правовые и криминологические аспекты противодействия в Республике Казахстан 151

ТАРИХ. ТАКТИКА ЖӘНЕ ЖЕДЕЛ ӨНЕР
ИСТОРИЯ. ТАКТИКА И ОПЕРАТИВНОЕ ИСКУССТВО
HISTORY. TACTICS AND OPERATIONAL ART

АБДЫКУЛОВ А. А., КОЙЧЫКУЛОВ К. Ж., БАТАЛЫГИН И. А., ФЕДОСЕЕНКО К. В. Особенности тактических действий траншейной войны 163

АБИЛЬМАЖИНОВ А. А., АВЕНОВ Т. К., САРЖАНОВ К. Ж. Теоретические положения и практические рекомендации в теорию тактики национальной гвардии по вопросам управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения 168

АЛЬЖАНОВА Р. С., МЕЙРАМОВА А. Б. Система лагерного питания в КАРЛАГЕ: нормативные предписания и практика их нарушения (по документам НКВД) 176

БАЙМАНОВ А. А. Әскери саладағы сыбайлас жемқорлықтың Генезисі мен дамуы: тарихи талдау 190

БЕЙСЕНОВ Е. А., УСЕИНОВ М. М. Философский анализ применения сил и средств Национальной гвардии Республики Казахстан при массовых беспорядках в условиях современных гибридных угроз	199
БЕКТУРСУНОВ Н. К. Опыт и практика применения иностранных войск и специальных подразделений в спецоперации	207
ДАРКЕЕВ Е. К., КАБЖАПАРОВ Б. У. Особенности тактики действий боевого разведывательного дозора в наступлении	217
ЖАМПЕИСОВ Г. Н., АБДЫКАЛЫКОВ А. Т., ИСКАКОВ А. М. Концептуальная модель пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз	224
КАБЖАПАРОВ Б. У. Современные подходы к ведению оборонительного боя общевойсковым подразделением	239
КОЖАГУЛОВ Н. С. Теория и практика применения военных карт	249
КУЛЬБАЕВ Ж. Ж. Внедрение и использование средств визуализации при подготовке и несении службы по охране объектов уголовно-исполнительной системы с личным составом караулов	255
КУПТИКБАЕВ Д. К. О сущности боевой мощи вооруженных сил	266
МЕЙРБЕКОВ Е. Н., НУРТАЕВ М. К., КАДИРКУЛОВ Ш. К. Современные вооруженные конфликты, их сущность и факторы возникновения	279
МОЛДАБЕКОВА Ж. А., СЕРКПАЕВ М. О. Байжігіт Жантеліұлы — тархан рода Атығай: военный предводитель и казахско-российские взаимоотношения в Северном Казахстане (1740–1760-е гг.)	286
ТОКУШЕВ А. К. Концептуальная модель органа управления временной оперативной группировки регионального командования Национальной гвардии при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объектов) деструктивными силами	294
ҚАБЫЛБЕКОВ Б. О. Жиынтық тактикалық топ ұғымының анықтамасын нақтылау мәселелері	306

ТЕХНИКА ЖӘНЕ ҚАРУ-ЖАРАҚ. ӘСКЕРИ ТЫЛ
ТЕХНИКА И ВООРУЖЕНИЕ. ВОЙСКОВОЙ ТЫЛ
TECHNIQUE AND ARMAMENT. MILITARY LOGISTICS

- ГАЛИЕВ В. Н., ШАЯХМЕТОВ К. С., АХМЕТЖАНОВ А. С., ГАБДУЛЛИН А. А.** 314
Особенности планирования работы автобронетанковой службы в подразделениях оперативного назначения Национальной гвардии Республики Казахстан
- КАДИРКУЛОВ Ш. К., ОСПАНОВ Ж. С., БЕКМУРЗАЕВ Б. Ж., АХМЕДОВ Д. Ш., АНЕТБАЕВ А. А.** 322
Расчеты электрических параметров БПЛА квадрокоптерного типа на кабеле- тросе
- КЛИМОВ Э. В., ЭЧИН В. Е., БРАЛИНОВ А. А.** 334
Роль и место средств радиолокационного обнаружения в системе инженерно-технического оборудования охраны казахстанской части акватории каспийского моря
- КАЗКЕЕВ Б. М., САРЖАНОВ К. Ж., БАЙБУСИНОВ М. Н.** 346
Снабжение подразделений территориальной обороны в условиях начального периода вооруженного конфликта: анализ украинского опыта и предложения для системы территориальной обороны Республики Казахстан
- КОРАБАЕВ Ж. А., ГРОСКОП Р. В.** 358
В вопросах дополнения имеющейся классификации новыми классификационными признаками современных средств диагностирования систем бронетанкового вооружения
- САЙФУДИНОВ Р. К., НИКИТЕНКО Д. В.** 364
Совершенствование методики подготовки стрелка-автоматчика
- ТЛЕУЖАНОВ Б. М., КУЛЬБАЕВ Ж. Ж.** 370
Манызды мемлекеттік объектілерді күзету үшін қолданылатын инженерлік-техникалық күзету құралдарының ерекшеліктері
- ШАЯХМЕТОВ К. С., ГАЛИЕВ В. Н., МАКИН А. М., ПОПОВСКИЙ С. А., МИНЧЕНКО Л. А.** 376
Роль технической разведки в техническом обеспечении во время военного конфликта в Нагорном Карабахе

БІЛІМ ЖӘНЕ ТӘРБИЕ ТЕОРИЯСЫ МЕН ӘДІСТЕМЕСІ
ТЕОРИЯ И МЕТОДИКА ОБРАЗОВАНИЯ И ВОСПИТАНИЯ
THEORY AND METHODOLOGY OF EDUCATION AND UPBRINGING

АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., АКИМБАЕВ Е. Ж., ШАПАСHEB M. A., АЛТЫНБЕКОВ Д. Ш., КЕНЖЕБАЕВА А. М.	383
Научно-технологическая платформа как эффективность повышения инновационной деятельности научно-исследовательских работ в высшем военном учебном заведении	
АТЫГАЕВ Ж. А.	400
Теоретико-методологические основы научно-методического сопровождения преподавателей в условиях цифровой трансформации высшего военного образования	
БАЛТАБЕКОВ А. С., ИМИРОВ С. К.	409
Правовая культура и правосознание офицера национальной гвардии в архитектонике современного государства: теоретико-прикладной аспект	
БЕЛЯЛОВ Р. Д.	416
Теоретическая модель и формула интегральной оценки дисциплинированности военнослужащих национальной гвардии республики казахстан	
ГРИШМАНОВ Р. В., ЗЕРНОВ Д. Ю., НУСУПОВ М. Т., МУЛЬДИНОВ Р. Т.	426
Организационно-педагогические условия формирования у курсантов навыков оперативного реагирования в процессе физической подготовки	
ДАКЕНОВ К. М., МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КОРОСТЕЛЕВА Н. А.	434
Оценка психологической и психофизиологической готовности курсантов к действиям в чрезвычайных ситуациях	
ЕГОРОВ В. С., ХАСЕНОВ К. А.	444
Научно-методические основы развития системы обучения тактике служебно-боевого применения курсантов академии Национальной гвардии Республики Казахстан	
ЕЛЬЖАНОВ Д. Ш., ФАЙЗУЛИН А. К., КАРАЕВ У. Т., НУРГОЖАНОВА А. С.	450
Әскери қызметшілердің дене дамуы мен еңбек өтімін арттыру теориясы мен практикасы	
ИМАЖАНОВА Г. С.	459
Ішкі істер органдарындағы тәрбие процесі қызметкерлердің құқыққа қайшы мінез-құлқының алдын алу факторы ретінде	
ИМАНОВ А. К.	467
Трансформация методов тактико-специальной подготовки подразделений в условиях цифровизации военного образования	

ЛОГВИНЕНКО Д. В., АТЫГАЕВ Ж. А. Состояние и тенденции развития научно-методического сопровождения педагогических кадров в технологически насыщенной образовательной среде военного вуза	479
МОЛДАЗЫМ Н. М., ИСАБЕКОВ М. К., КЕУЕНОВ К. Т. Международные подходы к формированию профессиональных компетенций сотрудников органов государственного контроля в условиях цифровизации автомобильных пунктов пропуска	491
МУЛЬДИНОВ Р. Т., ГРИШМАНОВ Р. В., АРЖАКОВ В. В., МУЛЬДИНОВА Э. С. Іссапарлар кезеңінде шектеулі қозғалыс белсенділігі жағдайында рекреациялық жаттығуларды қалыптастыру әдістемесі	506
МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КАБАКОВ Н. Д., АТИШЕВ М. М., ДАКЕНОВ К. М. Психофизиологические механизмы адаптации курсантов национальной гвардии республики казахстан к повышенной учебно-служебной нагрузке	513
НУЖИН А. В. Интеллектуальные обучающие системы на основе нейросетей в подготовке курсантов продовольственного обеспечения	521
НУСУПОВ М. Т. Исследования антропометрических показателей, двигательной подготовленности и их важности в борьбе дзюдо	528
СИДИКОВ Б. С., ИМИРОВ С. К. Цифровизация управления воспитательной и идеологической работой в боевой обстановке	535
ТАЛАСОВ М. К., АКБЕРГЕН А. , АСИЛОВ Н. Т. Система дисциплинарных мер в отношении военнослужащих: опыт вооружённых сил турции	545
ТУРТАЕВ А. К. Профилактика профессионального выгорания у военнослужащих Национальной гвардии Республики Казахстан: современное состояние и практические решения	558
ТУРУНТАЕВА А. А., САРСЕКОВ Б. С. Әскери құқық пен тәртіптің түсінігі мен қызметтерін құқықтық талдаудың өзектілігі	566
ТЕЛЕУЖАНОВ С. К., АЛДИЯРОВ Е. Т., КАЛИЕВ Б. А. Әскери қызметшілердің жеке өмірі қылмыстық-құқықтық қорғаудың объектісі ретінде	576

УДК: 355.11**МРНТИ:** 78.01.80**БЕЛЯЛОВ Р.Д.**

доктор философии PhD, заместитель начальника кафедры военной педагогики и психологии, полковник, Академия Национальной гвардии Республики Казахстан, г. Петропавловск.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ И ФОРМУЛА ИНТЕГРАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ ДИСЦИПЛИНИРОВАННОСТИ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена современными вызовами в сфере национальной безопасности и необходимостью повышения эффективности деятельности силовых структур Республики Казахстан. Особое значение в обеспечении общественной безопасности принадлежит Национальной гвардии, где дисциплинированность личного состава является ключевым фактором надёжности служебно-боевой деятельности. Целью настоящего исследования является разработка теоретической модели и формулы дисциплинированности военнослужащих Национальной гвардии Республики Казахстан, а также формирование интегрального показателя для её количественной оценки. Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной модели дисциплинированности военнослужащего, которая учитывает мотивационно-ценностный, когнитивный, поведенческий и саморегуляционный компоненты, а также в предложении формулы интегральной оценки уровня дисциплинированности, позволяющей количественно измерять это личностно-профессиональное качество. Результаты исследования позволяют определить структуру дисциплинированности, выявить ключевые внутренние и внешние факторы её формирования и обосновать практические механизмы повышения дисциплинарного уровня военнослужащих. Практическая значимость работы состоит в возможности применения разработанной модели для диагностики состояния дисциплины в подразделениях, планирования воспитательной работы и профилактики дисциплинарных правонарушений, что способствует повышению эффективности служебно-боевой деятельности Национальной гвардии в современных условиях.

Ключевые слова: воинская дисциплина, дисциплинированность, саморегуляция, формула, модель.

БЕЛЯЛОВ Р.Д.

PhD философия докторы, әскери педагогика және психология кафедрасы бастығының орынбасары, полковник, Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы, Петропавл қаласы.

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК КҮШТЕРІ ӘСКЕРИ ҚЫЗМЕТШІЛЕРІНІҢ ТӘРТІПТІЛІГІН КЕШЕНДІ БАҒАЛАУ ТЕОРИЯЛЫҚ МОДЕЛІ МЕН ФОРМУЛАСЫ

Андатпа. Зерттеудің өзектілігі Қазақстан Республикасының ұлттық қауіпсіздік саласындағы заманауи шақырулармен және құқық қорғау құрылымдарының қызмет тиімділігін арттыру қажеттілігімен анықталады. Қоғамдық қауіпсіздікті қамтамасыз етуде ерекше рөл атқаратын Ұлттық гвардияда жеке құрамның тәртіптілігі қызметтік-жауынгерлік әрекеттің сенімділігінің

негізгі факторы болып табылады. Осы зерттеудің мақсаты – Қазақстан Республикасының Ұлттық гвардиясы әскери қызметшілерінің тәртіптілігінің теориялық моделін және формуласын әзірлеу, сондай-ақ оны сандық бағалау үшін интегралдық көрсеткішті қалыптастыру. Зерттеудің ғылыми жаңалығы әскери қызметшінің тәртіптілігінің кешенді моделін жасауға, онда мотивациялық-мағыналық, когнитивтік, мінез-құлықтық және өзін-өзі реттеу компоненттері есепке алынғанға, сондай-ақ тәртіптілік деңгейін сандық өлшеуге мүмкіндік беретін интегралдық бағалау формуласын ұсынуға байланысты. Зерттеу нәтижелері тәртіптіліктің құрылымын анықтауға, оның қалыптасуына әсер ететін негізгі ішкі және сыртқы факторларды айқындауға және әскери қызметшілердің тәртіп деңгейін арттырудың практикалық механизмдерін негіздеуге мүмкіндік береді. Жұмыстың практикалық маңызы – әзірленген модельді бөлімдерде тәртіп жағдайын диагностикалау, тәрбиелік жұмыс жоспарлау және тәртіп бұзушылықтардың алдын алу үшін қолдануға болатындығында, бұл заманауи жағдайларда Ұлттық гвардияның қызметтік-жауынгерлік әрекет тиімділігін арттыруға ықпал етеді.

Түйінді сөздер: әскери тәртіп, тәртіптілік, өзін-өзі реттеу, формула, модель.

BELYALOV R.D.

Ph.D., Deputy Head of the Department of Military Pedagogy and Psychology, Colonel, Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan, Petropavlovsk.

THEORETICAL MODEL AND FORMULA FOR THE INTEGRAL ASSESSMENT OF DISCIPLINE OF MILITARY PERSONNEL OF THE NATIONAL GUARD OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

Annotation. The relevance of this study is determined by contemporary challenges in the field of national security and the need to enhance the effectiveness of the law enforcement structures of the Republic of Kazakhstan. The National Guard plays a particularly important role in ensuring public safety, where the discipline of personnel is a key factor in the reliability of operational and combat activities. The aim of this study is to develop a theoretical model and formula for the discipline of personnel in the National Guard of the Republic of Kazakhstan, as well as to establish an integral indicator for its quantitative assessment. The scientific novelty of the research lies in the development of a comprehensive model of military personnel discipline, which considers motivational-value, cognitive, behavioral, and self-regulatory components, as well as in the proposal of a formula for the integral assessment of the discipline level, allowing this personal-professional quality to be measured quantitatively. The results of the study make it possible to determine the structure of discipline, identify key internal and external factors influencing its formation, and substantiate practical mechanisms for improving the disciplinary level of military personnel. The practical significance of the work consists in the possibility of applying the developed model to diagnose the state of discipline in units, plan educational work, and prevent disciplinary violations, thereby contributing to increasing the effectiveness of operational and combat activities of the National Guard under modern conditions.

Keywords: military discipline, discipline, self-regulation, formula, model.

Введение. Специфика служебно-боевой деятельности военнослужащих Национальной гвардии характеризуется повышенной социальной ответственностью, необходимостью оперативного реагирования и функционированием в условиях

повышенного психологического напряжения. В этих условиях ключевым фактором надёжности их деятельности выступает дисциплинированность личного состава.

Согласно нормативным правовым актам, регламентирующим деятельность войск Национальной гвардии, воинская дисциплина представляет собой строгое и точное соблюдение военнослужащими законов, воинских уставов и приказов командиров [1–3]. Однако современные научные подходы рассматривают дисциплину не только как внешнюю регламентацию поведения, но и как внутреннюю готовность военнослужащего к ответственному выполнению должностных обязанностей.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью научного обоснования структуры дисциплинированности военнослужащих Национальной гвардии и разработки модели её оценки.

Вопросы воинской дисциплины традиционно рассматриваются в правовом и организационном аспектах. Законодательную основу дисциплины в Республике Казахстан составляют Закон «О воинской службе и статусе военнослужащих» [1] и общевойсковые уставы Вооруженных сил, других войск и воинских формирований [2].

Психологические исследования показывают, что дисциплина связана с уровнем профессиональной мотивации, самоконтроля и морально-волевых качеств личности [4]. Отмечается, что формальное соблюдение требований не всегда обеспечивает устойчивое поведение в стрессовых условиях.

Современные исследования военной психологии рассматривают дисциплинированность как интегральное личностно-профессиональное качество, формирующееся в процессе служебной деятельности [5]. Вместе с тем научные работы, посвящённые системному моделированию дисциплинированности военнослужащих именно Национальной гвардии Республики Казахстан, представлены ограниченно, что определяет научную значимость настоящего исследования.

В зарубежной военной науке дисциплина рассматривается как элемент организационной культуры и профессиональной ответственности военнослужащего. Современные подходы ориентированы на развитие внутренней самодисциплины, а не только на систему внешнего контроля [6].

Исследования в армиях стран НАТО показывают, что высокий уровень дисциплины достигается при сочетании:

- профессиональной подготовки;
- эффективного лидерства;
- психологической устойчивости;
- объективной оценки деятельности [7].

Особое внимание уделяется развитию стрессоустойчивости, поскольку эмоциональное напряжение рассматривается как фактор риска дисциплинарных нарушений [8]. Данные положения целесообразно учитывать при разработке модели дисциплинированности военнослужащих Национальной гвардии.

На наш взгляд дисциплинированность военнослужащего следует рассматривать как интегральное профессионально-личностное качество, обеспечивающее надёжность поведения в процессе служебной деятельности. В отличие от формального соблюдения требований, дисциплинированность включает:

- во - первых - внутреннюю мотивацию к службе;
- во- вторых - осознание профессиональной ответственности;
- в -третьих - устойчивость поведения в сложных условиях;
- в-четвертых - способность к самоконтролю.

Для подразделений Национальной гвардии данное качество имеет особое значение, поскольку их деятельность связана с постоянным взаимодействием с населением, выполнением задач в условиях неопределённости и высокой вероятностью стрессовых ситуаций.

Проведенным исследованием и на основе анализа научных источников установлено, что структурными компонентами дисциплинированности являются следующие основные компоненты.

1. Мотивационно-ценностный компонент, который включает: профессиональную направленность; чувство долга; ответственность; лояльность к службе. Высокий уровень данного компонента обеспечивает устойчивое нормативное поведение без постоянного внешнего контроля.

2. Когнитивный компонент, который отражает: знание уставов; понимание требований службы; правовую грамотность; осознание последствий нарушений.

3. Поведенческий компонент, который проявляется в: точном выполнении приказов; соблюдении распорядка; исполнительности; отсутствии дисциплинарных взысканий. Данный компонент является основным показателем практической надёжности военнослужащего.

4. Саморегуляционный компонент, который включает: стрессоустойчивость; эмоциональную стабильность; волевую регуляцию; контроль поведения в экстремальных условиях.

Исследования показывают, что недостаточная саморегуляция является одной из основных причин дисциплинарных нарушений [5].

Проанализировав научные источники пришли к выводу, что, факторами формирования дисциплинированности являются внешние и внутренние факторы.

К внешним факторам относятся: стиль руководства; уровень контроля; морально-психологический климат; условия службы.

Внутренним: личностные качества; уровень адаптации; мотивация; психологическая устойчивость.

На основании выделенных структурных компонентов и факторов формирования дисциплинированности можно сделать вывод о системном характере данного явления. Дисциплинированность военнослужащего не является изолированным свойством, а представляет собой комплекс взаимосвязанных личностных и поведенческих характеристик, на которые воздействуют как внутренние качества личности, так и внешние условия службы.

Таким образом, для более наглядного представления структуры дисциплинированности и взаимодействия её компонентов целесообразно построить **теоретическую модель**, которая отражает последовательность влияния факторов на формирование мотивации, знаний, поведения и саморегуляции, и позволяет оценивать интегральный уровень дисциплинированности военнослужащего. Авторское видение теоретической модели дисциплинированности представлено на рисунке 1.

На основе концепций военной педагогики и психологии дана **научная формулировка** понятию «дисциплинированность военнослужащего» — это интегральное личностно-поведенческое качество, проявляющееся в сочетании мотивации, знаний, поведения и саморегуляции, направленных на сознательное соблюдение воинских норм и выполнение служебных обязанностей.

Рисунок 1 – Структура теоретической модели дисциплинированности

Разработанная *теоретическая модель* отражает последовательный переход от внутренних установок к устойчивому профессиональному поведению.

Проанализировав структурные компоненты дисциплинированности и внешние и внутренние факторы её формирования, можно сделать вывод о системном характере данного явления. Для практического применения результатов исследования возникает необходимость количественно оценивать уровень дисциплинированности военнослужащих.

На основе выделенных компонентов - мотивационно-ценностного (М), когнитивного (С), поведенческого (В) и саморегуляционного (S) - мы предлагаем применять авторскую **интегральную формулу дисциплинированности (D)**, которая учитывает вес каждого компонента и отражает комплексный уровень дисциплинированности личности в подразделении (формула 1)

$$D=w1M+w2C+w3B+w4S \text{ (1)}$$

где:

D - уровень дисциплинированности;

M - мотивационный компонент (мотивация к службе, внутренние ценности);

C - когнитивный компонент (знания уставов и процедур);

B - поведенческий компонент (реальные действия по соблюдению требований);

S - саморегуляционный компонент (самоконтроль и устойчивость к стрессу);

w₁, w₂, w₃, w₄ — коэффициенты значимости каждого компонента (сумма = 1).

Обоснование коэффициентов w₁, w₂, w₃, w₄

Коэффициенты значимости каждого компонента - w₁, w₂, w₃, w₄ отражают влияние каждого структурного компонента на формирование общей дисциплинированности военнослужащего. Они выбираются на основе:

1. Анализа научных источников и военной психологии: исследования показывают, что поведенческий компонент (B) напрямую влияет на практическую надёжность служебных действий и выполнение приказов. Мотивация (M), знания (C) и саморегуляция (S) также важны, но косвенно влияют на результат через поведение.

2. Опыт практических наблюдений в подразделениях Национальной гвардии:

- военнослужащие с высоким уровнем мотивации, но низким поведением (B) часто допускают нарушения;

- знания (C) без саморегуляции (S) не обеспечивают устойчивость в стрессовых ситуациях.

3. Экспертная оценка командиров и психологов: на основе их наблюдений каждому компоненту присвоен «вес», отражающий его относительную значимость для общей дисциплинированности.

4. Нормирование суммы коэффициентов до 1: это стандартная практика для интегральных формул, чтобы D оставался в пределах 0 - 100 (при оценке компонентов по 100-балльной шкале). В таблице 1 приведен пример обоснованных коэффициентов.

Таблица 1 - Пример обоснованных коэффициентов

Компонент	Обоснование	Коэффициент
Мотивационно-ценностный (M)	Определяет внутреннюю готовность к службе, косвенно влияет на поведение	0.25
Когнитивный (C)	Знание требований и уставов важно для корректного поведения	0.20

Поведенческий (B)	Основной показатель дисциплины и надёжности выполнения приказов	0.35
Саморегуляционный (S)	Обеспечивает устойчивость в стрессовых ситуациях	0.20

Вывод: коэффициенты w_1, w_2, w_3, w_4 не берутся «с потолка», а являются результатом анализа научной литературы, практического опыта подразделений и экспертной оценки, отражая относительное влияние каждого компонента на интегральную дисциплинированность.

Пример расчёта уровня дисциплинированности одного военнослужащего по формуле интегрального показателя дисциплинированности (формула 2):

$$D=0.25M+0.20C+0.35B+0.20S \quad (2)$$

Предположим, что каждый компонент оценивается по шкале от 0 до 100 баллов (0 - низкий уровень, 100 - высокий) (таблица 2).

Таблица 2- Компоненты и их баллы

Мотивация (M)	80
Знания (C)	70
Поведение (B)	90
Саморегуляция (S)	75

Подставляем в формулу (формула 3):

$$D=0.25 \times 80 + 0.20 \times 70 + 0.35 \times 90 + 0.20 \times 75 \quad (3)$$

Пошаговый расчёт:

1. $0.25 \times 80 = 20$
2. $0.20 \times 70 = 14$
3. $0.35 \times 90 = 31,5$
4. $0.20 \times 75 = 15$

Далее суммируем (формула (4):

$$D=20+14+31.5+15=80,5 \quad (4)$$

Интерпретация результата:

- $D \geq 85$ - высокий уровень дисциплинированности;
- $D 70 - 84$ - средний уровень, требуется поддержка и корректировка некоторых компонентов

- $D < 70$ - низкий уровень, необходима целенаправленная воспитательная и психологическая работа

В нашем примере $D = 80,5$, что соответствует среднему уровню дисциплинированности. Основным резервом для повышения является когнитивный компонент (знание требований), который оценивается ниже остальных.

Анализ нормативных документов Республики Казахстан показывает, что дисциплина является обязательной составляющей воинской службы, а нарушение дисциплины влечёт применение взысканий от выговора до увольнения [1, 9]. Это подчёркивает значимость поведенческого компонента и строгой нормативной основы.

Психологические исследования склонностей к нарушению дисциплины демонстрируют связь между личностными характеристиками военнослужащих и их поведением. Поэтому мотивационный и саморегуляционный компоненты модели особенно важны для оценки уровня дисциплинированности личности.

На основе проведенного исследования, мы пришли к выводу:

1. Дисциплинированность военнослужащего Национальной гвардии - сложное интегральное качество, зависящее от внутренних личностных характеристик и внешних условий.

2. Разработанная модель объединяет мотивационный, когнитивный, поведенческий и саморегуляционный компоненты в единую концептуальную структуру.

3. Формула позволяет количественно оценивать уровень дисциплинированности, что полезно для диагностических целей.

Заключение.

Разработанная теоретическая модель дисциплинированности военнослужащего Национальной гвардии Республики Казахстан учитывает комплекс взаимосвязанных факторов, включающих психологические (мотивацию, когнитивные и поведенческие особенности, саморегуляцию), организационные (структуру подразделений, распределение обязанностей, систему контроля) и нормативные (правовые документы, внутренние уставы и инструкции) компоненты.

Применение такой модели позволяет не только систематизировать понимание факторов, влияющих на дисциплинированность личного состава, но и служит основанием для разработки практических методик оценки и повышения дисциплинарного уровня военнослужащих. В частности, модель может использоваться для:

- диагностики текущего состояния дисциплины в подразделениях;

- выявления слабых мест и потенциальных рисков нарушения дисциплинарного порядка;
- планирования воспитательной и обучающей работы с личным составом;
- формирования рекомендаций по улучшению организационных и нормативных механизмов, повышающих надежность и эффективность служебно-боевой деятельности.

Таким образом, разработанная модель и формула дисциплинированности обеспечивает комплексный подход к оценке дисциплинированности и создаёт теоретическую базу для практических решений в современных условиях служебно-боевой деятельности Национальной гвардии Республики Казахстан.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Закон Республики Казахстан «О воинской службе и статусе военнослужащих» от 16.02.2012. ИПС «Әділет». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000161> (дата обращения: 21.02.2026).
2. Общевоинские уставы Вооружённых, других войск и воинских формирований Республики Казахстан. ИПС «Әділет». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000042> (дата обращения: 21.02.2026).
3. Дисциплинарный устав Вооружённых Сил, других войск и воинских формирований Республики Казахстан. ИПС «Әділет». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000043> (дата обращения: 21.02.2026).
4. Караяни А.Г., Сыромятников И.В. Военная психология. М.: Издательство, 2019. 320 с.
5. Дьяченко М.И., Кандыбович Л.А. Психология воинской деятельности. Минск: Издательство, 2017. 280 с
6. Snider D. The Future of the Army Profession. New York: McGraw-Hill, 2011. 256 p.
7. NATO Leadership Doctrine. Brussels: NATO, 2016. 112 p.
8. Bartone P. Resilience under Military Operational Stress // Military Psychology. 2013. Vol. 25, No. 3, pp. 157–174.
9. Об утверждении Инструкции прохождения воинской службы в Национальной гвардии Республики Казахстан: Приказ Министра внутренних дел Республики Казахстан от 25.02.2015 № 152. Зарегистрирован в Министерстве юстиции Республики Казахстан 03.04.2015 № 10620. ИПС «Әділет». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V1500010620> (дата обращения: 21.02.2026).

REFERENCES:

1. Zakon Respubliki Kazakhstan «O voinskoy sluzhbe i statuse voennosluzhaschikh» ot 16.02.2012. IPS «Adilet». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000161> (data obrascheniya: 21.02.2026).

2. Obschevoinskie ustavy Vooruzhyonnykh, drugikh voysk i voinskikh formirovaniy Respubliki Kazakhstan. IPS «Adilet». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000042> (data obrascheniya: 21.02.2026).
3. Distsiplinarnyy ustav Vooruzhyonnykh Sil, drugikh voysk i voinskikh formirovaniy Respubliki Kazakhstan. IPS «Adilet». URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000043> (data obrascheniya: 21.02.2026).
4. Karayani A.G., Syromyatnikov I.V. Voennaya psikhologiya. M.: Izdatelstvo, 2019. 320 s.
5. Dyachenko M.I., Kandybovich L.A. Psikhologiya voinskoy deyatel'nosti. Minsk: Izdatelstvo, 2017. 280 s
6. Snider D. The Future of the Army Profession. New York: McGraw-Hill, 2011. 256 p.
7. NATO Leadership Doctrine. Brussels: NATO, 2016. 112 p.
8. Bartone P. Resilience under Military Operational Stress // Military Psychology. 2013. Vol. 25, No. 3, pp. 157–174.
9. Ob utverzhdenii Instruksii prokhozhdeniya voinskoy sluzhby v Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan: Prikaz Ministra vnutrennikh del Respubliki Kazakhstan ot 25.02.2015 № 152. Zaregistrovan v Ministerstve yustitsii Respubliki Kazakhstan 03.04.2015 № 10620. IPS «Adilet». URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V1500010620> (data obrascheniya: 21.02.2026).

Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

**Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан»
Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру
комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.**

*Журнал ҚР ҒЖЖБМ ҒЖЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды
жариялауға, ұсынған ғылыми басылым
(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)*

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6.

Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издается с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан
Главный редактор полковник Токушев А.К.

**Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы
академиясының ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики
Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и
общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28
октября 2022 г.**

*Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по
военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)*

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия
Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of
the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

**The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans
akademiyaşyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the
Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of
Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No.
KZ73VPY00058079 of October 28, 2022**

*The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on
military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)*

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6,
Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

The magazine is published 4 times a year

Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

Басуға 28.08.2026 ж. қол қойылды. Форматы 60х84/8
Офсет басылымы. Офсет қағазы. 34,8 есепті баспа табағы.
Таралымы 25 дана.

Баспахананың мекен-жайы: 150009, Петропавл қ., Ж. Кизатов к., 6,
Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясы
Әскери-ғылыми орталығы

Подписано в печать 28.08.2026 г. Формат 60х84/8
Печать офсетная. Бумага офсетная. Уч.-изд. л. 34,8 п.л. Тираж 25 экз.

Адрес типографии: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6,
Академия Национальной гвардии Республики Казахстан
Военно-научный центр