



Ғылым бар жерде - жеңіс бар!
Победа там - где наука!
Victory is where science is!



ISSN 2958-5694 (Print)
ISSN 2958-5708 (Online)

Ғылыми-білім беру журналы
Научно-образовательный журнал
Scientific and educational journal

Ұлттық Ұлан Академиясының ХАБАРШЫСЫ

№3 (61) 2026

ВЕСТНИК

Академии Национальной
гвардии Республики Казахстан

BULLETIN

of the National Guard
of the Republic of Kazakhstan



Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

**Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан»
Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру
комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.**

*Журнал ҚР ҒЖЖБМ ҒЖЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды
жариялауға, ұсынған ғылыми басылым
(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)*

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6.

Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:

Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издаётся с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

Главный редактор полковник Токушев А.К.

**Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы
академиясының ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики
Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и
общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28
октября 2022 г.**

*Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по
военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)*

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия
Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:

Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of
the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

**The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans
akademiyasyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the
Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of
Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No.
KZ73VPY00058079 of October 28, 2022**

*The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on
military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)*

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6,
Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

The magazine is published 4 times a year

Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

РЕДАКЦИЯЛЫҚ АЛҚА
РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ
EDITORIAL BOARD

Бас редакторлар / Главные редакторы / Chief editors

Тоқышев Артур Қалиақпарұлы, *магистр*
Токушев Артур Калиакпарович, *магистр*
Tokushev Artur Kaliakparovich, *master*

Бас редактордың орынбасарлары / Заместители главного редактора / Deputy chief editors

Альназирова Руслан Бейсекұлы, *философия (PhD) докторы*
Альназирова Руслан Бейсекович, *доктор философии (PhD)*
Alnazirov Ruslan Beisekovich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Ғылыми редакторлар / Научные редакторы / Scientific editors

Иманов Амангелді Қалкенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*
Иманов Амангельды Калкенович, *кандидат педагогических наук*
Imanov Amangeldy Kalkenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Редакциялық алқа / Редакционная коллегия / Editorial board

Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *әскери ғылымдар докторы*
Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *доктор военных наук*
Akhmetov Zhumabek Khatiollaevich, *Doctor of Military Sciences*

Корабельников Александр Андреевич, *әскери ғылымдар докторы*
Корабельников Александр Андреевич, *доктор военных наук*
Korabelnikov Alexander Andreevich, *Doctor of Military Sciences*

Булойчик Василий Михайлович, *техника ғылымдарының докторы*
Булойчик Василий Михайлович, *доктор технических наук*
Buloychik Vasily Mikhailovich, *Doctor of Technical Sciences*

Рустамбаев Мирзаясуп Хакимович, *заң ғылымдарының докторы*
Рустамбаев Мирзаясуп Хакимович, *доктор юридических наук*
Rustambaev Mirzayusup Khakimovich, *Doctor of Law*

Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *тарих ғылымдарының докторы*
Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *доктор исторических наук*
Serkpaev Mukhtar Omirserikovich, *Doctor of Historical Sciences*

Петрусевиц Аркадий Аркадьевич, *педагогика ғылымдарының докторы*
Петрусевиц Аркадий Аркадьевич, *доктор педагогических наук*

Arkady Arkadyevich Petrusevich, *Doctor of Education*

Мырзалинова Алма Жәкімқызы, *педагогика ғылымдарының докторы*

Мурзалинова Алма Жакимовна, *доктор педагогических наук*

Murzalinova Alma Zhakimovna, *Doctor of Education*

Махмудов Розмет Муратович, *педагогика ғылымдарының докторы*

Махмудов Розмет Муратович, *доктор педагогических наук*

Makhmudov Rozmet Muratovich, *Doctor of Pedagogical Sciences*

Василевский Валерий Борисович, *әскери ғылымдарының кандидаты*

Василевский Валерий Борисович, *кандидат военных наук*

Vasilevsky Valery Borisovich, *Candidate of Military Sciences*

Әбжанов Бауыржан Садықұлы, *философия (PhD) докторы*

Абжанов Бауржан Садыкович, *доктор философии (PhD)*

Abzhanov Baurzhan Sadykovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Батыров Марат Ескенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*

Батыров Марат Ескенович, *кандидат педагогических наук*

Batyrov Marat Eskenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Плешаков Анатолий Андреевич, *тарих ғылымдарының кандидаты*

Плешаков Анатолий Андреевич, *кандидат исторических наук*

Anatoly Andreevich Pleshakov, *Candidate of Historical Sciences*

Сартаев Жанбатыр Нұртайұлы, *медицина ғылымдарының докторы*

Сартаев Жанбатыр Нуртаевич, *доктор медицинских наук*

Sartaev Zhanbatyr Nurtaevich, *Doctor of Medical Sciences*

Корнилов Александр Александрович, *әскери ғылымдарының кандидаты*

Корнилов Александр Александрович, *кандидат военных наук*

Kornilov Alexander Alexandrovich, *candidate of military sciences*

Бектұрсынов Нұрбай Кеңесбекұлы, *философия (PhD) докторы*

Бектурсунов Нурбай Кенесбекович, *доктор философии (PhD)*

Bektursunov Nurbay Kenesbekovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Алтынбеков Денис Шамильевич, *философия (PhD) докторы*

Алтынбеков Денис Шамильевич, *доктор философии (PhD)*

Altynbekov Denis Shamilievich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Әбілмәжінов Алмаз Айтжанұлы, *философия (PhD) докторы*

Абильмажинов Алмаз Айтжанович, *доктор философии (PhD)*

Almaz Aitzhanovich Abilmazhinov, *Doctor of philosophy (PhD)*

Саркенқызы Ақмарал, *филология ғылымдарының кандидаты*

Саркенқызы Ақмарал, *кандидат филологических наук*

Sarkenkyzy Akmaral, *Candidate of Philology*

Әлжанова Раушан Сайранқызы, *тарих ғылымдарының кандидаты*

Альжанова Раушан Сайрановна, *кандидат исторических наук*

Alzhanova Raushan Sairanovna, *Candidate of Historical Sciences*

Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, оқытушы-зерттеуші*
Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, преподаватель-исследователь*
Antsibor Elena Sergeevna, *research teacher, master*

Техникалық редактор / Технический редактор / Technical editor

Ағатаева Дана Серікқызы, *магистр*
Агатаева Дана Сериковна, *магистр*
Agataeva Dana Serikovna, *master*

Жауапты хатшы / Ответственный секретарь / Responsible secretary

Атығаев Жомарт Айтқұлұлы, *магистр*
Атыгаев Жомарт Айткулович, *магистр*
Atygaev Zhomart Aitkulovich, *master*

Жауапты менеджер / Ответственный за выпуск / Responsible manager

Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Usseinov Meirbek Mambetovich, *master*

МАЗМҰНЫ / СОДЕРЖАНИЕ / TABLE OF CONTENTS

ҰЛТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК ТЕОРИЯСЫ
ТЕОРИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
THEORY OF NATIONAL SECURITY

АБЖАНОВ Б. С. Методологические основы адаптивного противодействия террористическим угрозам в условиях цифровизации и гибридного противоборства	14
АКИМБАЕВ Е. Ж., АСИЛОВ Н. Т., ОДНОВОРЧЕНКО Д. М., ТЛЕГЕНОВ К. Н., СЕМЧЕНКО А. Г. Совершенствование учебно-материальной базы допризывной подготовки в контексте обеспечения национальной безопасности	22
АКЫЖАНОВ Р. Ж., ЯКУБОВ Р. А., КАБЫЛБЕКОВ Б. О. Роль и место национальной гвардии в противодействии современным угрозам национальной безопасности государства	35
БЕНКЕ А. А. Этические и правовые основы применения силы подразделениями Национальной гвардии Республики Казахстан: принципы соразмерности и необходимости	49
ЕРИНБЕТОВА Л. К., САТАНОВА Л. М., МАДАЛИЕВ Т. П., РЮСТЕМОВА Ж. А. Шет елдердегі қылмыстық жазалар мен балама ықпал ету шараларын салыстырмалы құқықтық зерттеу	57
ИСКАКОВ А. М. Анализ наиболее вероятных угроз национальной безопасности Республики Казахстан в современных условиях	69
КОЙШИГАРИНА Г. М., МҰҚЫШЕВ А. А. Таяу шығыс геосаясатындағы ормуз бұғазы әскери-стратегиялық маңызы туралы мәселеге	78
MATYSHEVA A. M. Establishing criminal liability for spiking: problems and prospects of legal regulation	86
МЕНДЫБАЕВА С. А., БЕНКЕ А. А. Қазақстан Республикасының жаңа конституциясы преамбуласындағы адам құқықтары мен «Әділетті Қазақстан» қағидаларының құқықтық-философиялық негіздері	97

МЫРЗАГУЛОВ Н. М., САРСЕНБАЕВА Б. Б. Оперативно-тактическая модель противодействия незаконному обороту оружия в Республике Казахстан: доказательственная цепочка, процессуальные фильтры и сетевой подход 106

СЕКЕНОВ Д. А., СЫЗДЫКОВ А. Ж., МУКАНОВ Д. Ж. Правовые механизмы противодействия экстремизму и терроризму в Казахстане: системные риски и приоритеты совершенствования 123

ТУГЕЛБАЕВ У. Е., ЖУМАТАЕВ А. Н., СМЕТОВ К. Т. Возможности использования искусственного интеллекта в правоохранительной деятельности по противодействию финансовой преступности и преступлениям, совершаемым с использованием криптовалют 131

ШАПАШЕВ М. А., АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., КЕНЖЕБАЕВА А. М., НУРСЕИТОВ Н. Г. Ұжымдық қауіпсіздік туралы шартты ұйымдастыру форматындағы әскери-техникалық ынтымақтастықтың мазмұны және мағынасы 140

ШИДЕМОВ А. Г., МАТЫШОВА А. М. Педофильный инцест как угроза национальной безопасности: уголовно-правовые и криминологические аспекты противодействия в Республике Казахстан 151

ТАРИХ. ТАКТИКА ЖӘНЕ ЖЕДЕЛ ӨНЕР
ИСТОРИЯ. ТАКТИКА И ОПЕРАТИВНОЕ ИСКУССТВО
HISTORY. TACTICS AND OPERATIONAL ART

АБДЫКУЛОВ А. А., КОЙЧЫКУЛОВ К. Ж., БАТАЛЫГИН И. А., ФЕДОСЕЕНКО К. В. Особенности тактических действий траншейной войны 163

АБИЛЬМАЖИНОВ А. А., АВЕНОВ Т. К., САРЖАНОВ К. Ж. Теоретические положения и практические рекомендации в теорию тактики национальной гвардии по вопросам управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения 168

АЛЬЖАНОВА Р. С., МЕЙРАМОВА А. Б. Система лагерного питания в КАРЛАГЕ: нормативные предписания и практика их нарушения (по документам НКВД) 176

БАЙМАНОВ А. А. Әскери саладағы сыбайлас жемқорлықтың Генезисі мен дамуы: тарихи талдау 190

БЕЙСЕНОВ Е. А., УСЕИНОВ М. М. Философский анализ применения сил и средств Национальной гвардии Республики Казахстан при массовых беспорядках в условиях современных гибридных угроз	199
БЕКТУРСУНОВ Н. К. Опыт и практика применения иностранных войск и специальных подразделений в спецоперации	207
ДАРКЕЕВ Е. К., КАБЖАПАРОВ Б. У. Особенности тактики действий боевого разведывательного дозора в наступлении	217
ЖАМПЕИСОВ Г. Н., АБДЫКАЛЫКОВ А. Т., ИСКАКОВ А. М. Концептуальная модель пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз	224
КАБЖАПАРОВ Б. У. Современные подходы к ведению оборонительного боя общевойсковым подразделением	239
КОЖАГУЛОВ Н. С. Теория и практика применения военных карт	249
КУЛЬБАЕВ Ж. Ж. Внедрение и использование средств визуализации при подготовке и несении службы по охране объектов уголовно-исполнительной системы с личным составом караулов	255
КУПТИКБАЕВ Д. К. О сущности боевой мощи вооруженных сил	266
МЕЙРБЕКОВ Е. Н., НУРТАЕВ М. К., КАДИРКУЛОВ Ш. К. Современные вооруженные конфликты, их сущность и факторы возникновения	279
МОЛДАБЕКОВА Ж. А., СЕРКПАЕВ М. О. Байжігіт Жантеліұлы — тархан рода Атығай: военный предводитель и казахско-российские взаимоотношения в Северном Казахстане (1740–1760-е гг.)	286
ТОКУШЕВ А. К. Концептуальная модель органа управления временной оперативной группировки регионального командования Национальной гвардии при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объектов) деструктивными силами	294
ҚАБЫЛБЕКОВ Б. О. Жиынтық тактикалық топ ұғымының анықтамасын нақтылау мәселелері	306

ТЕХНИКА ЖӘНЕ ҚАРУ-ЖАРАҚ. ӘСКЕРИ ТЫЛ
ТЕХНИКА И ВООРУЖЕНИЕ. ВОЙСКОВОЙ ТЫЛ
TECHNIQUE AND ARMAMENT. MILITARY LOGISTICS

- ГАЛИЕВ В. Н., ШАЯХМЕТОВ К. С., АХМЕТЖАНОВ А. С., ГАБДУЛЛИН А. А.** 314
Особенности планирования работы автобронетанковой службы в подразделениях оперативного назначения Национальной гвардии Республики Казахстан
- КАДИРКУЛОВ Ш. К., ОСПАНОВ Ж. С., БЕКМУРЗАЕВ Б. Ж., АХМЕДОВ Д. Ш., АНЕТБАЕВ А. А.** 322
Расчеты электрических параметров БПЛА квадрокоптерного типа на кабеле- тросе
- КЛИМОВ Э. В., ЭЧИН В. Е., БРАЛИНОВ А. А.** 334
Роль и место средств радиолокационного обнаружения в системе инженерно-технического оборудования охраны казахстанской части акватории каспийского моря
- КАЗКЕЕВ Б. М., САРЖАНОВ К. Ж., БАЙБУСИНОВ М. Н.** 346
Снабжение подразделений территориальной обороны в условиях начального периода вооруженного конфликта: анализ украинского опыта и предложения для системы территориальной обороны Республики Казахстан
- КОРАБАЕВ Ж. А., ГРОСКОП Р. В.** 358
В вопросах дополнения имеющейся классификации новыми классификационными признаками современных средств диагностирования систем бронетанкового вооружения
- САЙФУДИНОВ Р. К., НИКИТЕНКО Д. В.** 364
Совершенствование методики подготовки стрелка-автоматчика
- ТЛЕУЖАНОВ Б. М., КУЛЬБАЕВ Ж. Ж.** 370
Манызды мемлекеттік объектілерді күзету үшін қолданылатын инженерлік-техникалық күзету құралдарының ерекшеліктері
- ШАЯХМЕТОВ К. С., ГАЛИЕВ В. Н., МАКИН А. М., ПОПОВСКИЙ С. А., МИНЧЕНКО Л. А.** 376
Роль технической разведки в техническом обеспечении во время военного конфликта в Нагорном Карабахе

БІЛІМ ЖӘНЕ ТӘРБИЕ ТЕОРИЯСЫ МЕН ӘДІСТЕМЕСІ
ТЕОРИЯ И МЕТОДИКА ОБРАЗОВАНИЯ И ВОСПИТАНИЯ
THEORY AND METHODOLOGY OF EDUCATION AND UPBRINGING

АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., АКИМБАЕВ Е. Ж., ШАПАСHEB M. A., АЛТЫНБЕКОВ Д. Ш., КЕНЖЕБАЕВА А. М.	383
Научно-технологическая платформа как эффективность повышения инновационной деятельности научно-исследовательских работ в высшем военном учебном заведении	
АТЫГАЕВ Ж. А.	400
Теоретико-методологические основы научно-методического сопровождения преподавателей в условиях цифровой трансформации высшего военного образования	
БАЛТАБЕКОВ А. С., ИМИРОВ С. К.	409
Правовая культура и правосознание офицера национальной гвардии в архитектонике современного государства: теоретико-прикладной аспект	
БЕЛЯЛОВ Р. Д.	416
Теоретическая модель и формула интегральной оценки дисциплинированности военнослужащих национальной гвардии республики казахстан	
ГРИШМАНОВ Р. В., ЗЕРНОВ Д. Ю., НУСУПОВ М. Т., МУЛЬДИНОВ Р. Т.	426
Организационно-педагогические условия формирования у курсантов навыков оперативного реагирования в процессе физической подготовки	
ДАКЕНОВ К. М., МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КОРОСТЕЛЕВА Н. А.	434
Оценка психологической и психофизиологической готовности курсантов к действиям в чрезвычайных ситуациях	
ЕГОРОВ В. С., ХАСЕНОВ К. А.	444
Научно-методические основы развития системы обучения тактике служебно-боевого применения курсантов академии Национальной гвардии Республики Казахстан	
ЕЛЬЖАНОВ Д. Ш., ФАЙЗУЛИН А. К., КАРАЕВ У. Т., НУРГОЖАНОВА А. С.	450
Әскери қызметшілердің дене дамуы мен еңбек өтімін арттыру теориясы мен практикасы	
ИМАЖАНОВА Г. С.	459
Ішкі істер органдарындағы тәрбие процесі қызметкерлердің құқыққа қайшы мінез-құлқының алдын алу факторы ретінде	
ИМАНОВ А. К.	467
Трансформация методов тактико-специальной подготовки подразделений в условиях цифровизации военного образования	

ЛОГВИНЕНКО Д. В., АТЫГАЕВ Ж. А. Состояние и тенденции развития научно-методического сопровождения педагогических кадров в технологически насыщенной образовательной среде военного вуза	479
МОЛДАЗЫМ Н. М., ИСАБЕКОВ М. К., КЕУЕНОВ К. Т. Международные подходы к формированию профессиональных компетенций сотрудников органов государственного контроля в условиях цифровизации автомобильных пунктов пропуска	491
МУЛЬДИНОВ Р. Т., ГРИШМАНОВ Р. В., АРЖАКОВ В. В., МУЛЬДИНОВА Э. С. Іссапарлар кезеңінде шектеулі қозғалыс белсенділігі жағдайында рекреациялық жаттығуларды қалыптастыру әдістемесі	506
МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КАБАКОВ Н. Д., АТИШЕВ М. М., ДАКЕНОВ К. М. Психофизиологические механизмы адаптации курсантов национальной гвардии республики казахстан к повышенной учебно-служебной нагрузке	513
НУЖИН А. В. Интеллектуальные обучающие системы на основе нейросетей в подготовке курсантов продовольственного обеспечения	521
НУСУПОВ М. Т. Исследования антропометрических показателей, двигательной подготовленности и их важности в борьбе дзюдо	528
СИДИКОВ Б. С., ИМИРОВ С. К. Цифровизация управления воспитательной и идеологической работой в боевой обстановке	535
ТАЛАСОВ М. К., АКБЕРГЕН А. , АСИЛОВ Н. Т. Система дисциплинарных мер в отношении военнослужащих: опыт вооружённых сил турции	545
ТУРТАЕВ А. К. Профилактика профессионального выгорания у военнослужащих Национальной гвардии Республики Казахстан: современное состояние и практические решения	558
ТУРУНТАЕВА А. А., САРСЕКОВ Б. С. Әскери құқық пен тәртіптің түсінігі мен қызметтерін құқықтық талдаудың өзектілігі	566
ТЕЛЕУЖАНОВ С. К., АЛДИЯРОВ Е. Т., КАЛИЕВ Б. А. Әскери қызметшілердің жеке өмірі қылмыстық-құқықтық қорғаудың объектісі ретінде	576

УДК: 355.433.5
МРНТИ: 78.01.01

ТОКУШЕВ А.К.

начальник Академии Национальной гвардии Республики Казахстан, полковник.

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ВРЕМЕННОЙ ОПЕРАТИВНОЙ ГРУППИРОВКИ РЕГИОНАЛЬНОГО КОМАНДОВАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ ПРИ ПРОТИВОДЕЙСТВИИ ЗАХВАТУ ИЛИ БЛОКАДЕ ОТДЕЛЬНОЙ МЕСТНОСТИ (ОБЪЕКТОВ) ДЕСТРУКТИВНЫМИ СИЛАМИ

Аннотация. Рассмотрены вопросы управления и организация взаимодействия сил и средств Национальной гвардии и взаимодействующих органов при возникновении угроз общественной безопасности. Разработана и обоснована концептуальная модель органа управления Временной оперативной группировки Regional'ного командования Национальной гвардии (ВрОГ) при реагировании на угрозу захвата или блокады отдельной местности (объектов) деструктивными силами. Сформирована целостная концептуальная модель органа управления ВрОГ, интегрирующая организационную структуру, шесть ключевых функциональных подсистем (организационно-функционального управления, информационно-аналитическую, поддержки решений, материально-технического обеспечения, нормативно-правового и межведомственного обеспечения, контроля управленческих решений) и замкнутый 13-этапный управленческий цикл. Раскрыты принципы модульности, взаимозаменяемости, устойчивости и адаптивности системы.

Ключевые слова: временная оперативная группировка, концептуальная модель, пункты управления, беспилотные летательные аппараты, деструктивные силы.

ТОҚЫШЕВ А.К.

Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының бастығы, полковник.

ДЕСТРУКТИВТІ КҮШТЕРДІҢ ЖЕКЕЛЕГЕН ЕЛДІ МЕКЕНДЕРДІ (ОБЪЕКТИЛЕРДІ) БАСЫП АЛУЫНА НЕМЕСЕ ҚОРШАУЫНА ҚАРСЫ ІС-ҚИМЫЛ КЕЗІНДЕ ҰЛТТЫҚ ҰЛАНЫНЫҢ ӨҢІРЛІК ҚОЛБАСШЫЛЫҒЫНЫҢ УАҚЫТША ЖЕДЕЛ ТОБЫН БАСҚАРУ ОРГАНЫНЫҢ ТҰЖЫРЫМДАМАЛЫҚ МОДЕЛІ

Андатпа. Қоғамдық қауіпсіздікке қатер төнген кезде Ұлттық ұлан мен өзара әрекеттесуші органдардың күштері мен құралдарын басқару процестері және олардың өзара әрекеттесуін ұйымдастыру. Деструктивті күштердің бөлек жергілікті жерді (объектіні) басып алу немесе бұғаттау қатеріне әрекет ету кезінде Ұлттық ұлан Өңірлік қолбасшылығының Уақытша оперативтік тобының (ҰҰ УОТ) басқару органының тұжырымдамалық моделін әзірлеу және негіздеу. Ведомствоаралық күштерді басқарудың қолданыстағы жүйесін ғылыми талдау, отандық және шетелдік тәжірибені жалпылау, жүйелік-құрылымдық және функционалдық модельдеу әдісі. Ұйымдастырушылық құрылымды, алты негізгі функционалдық ішкі жүйені (ұйымдастырушылық-функционалдық басқару, ақпараттық-талдау, шешімдерді қолдау, материалдық-техникалық

қамтамасыз ету, нормативтік-құқықтық және ведомствоаралық қамтамасыз ету, басқарушылық шешімдерді бақылау) және тұйық 13 кезеңді басқару циклін біріктіретін ҰҰ УОТ басқару органының тұтас тұжырымдамалық моделі қалыптастырылды. Жүйенің модульдік, өзара алмастырылымдылық, тұрақтылық және бейімделгіштік қағидаттары ашып көрсетілді. Дағдарыстық жағдайлар мен төтенше жағдай/терроризмге қарсы операция құқықтық режимдері шарттарында бірлескен операцияларды жоспарлау мен өткізу кезінде Ұлттық ұланның, ішкі әскерлердің және құқық қорғау органдарының штабтары мен басқару органдарының практикалық қызметі.

Түйінді сөздер: уақытша жедел топтастыру, тұжырымдамалық модель, басқару пункттері, ұшқышсыз ұшу аппараттары, деструктивті күштер.

TOKUSHEV A.K.

Head of the Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan, Colonel.

CONCEPTUAL MODEL OF THE CONTROL BODY OF THE TEMPORARY OPERATIONAL GROUPING OF THE REGIONAL COMMAND OF THE NATIONAL GUARD WHEN COUNTERING THE CAPTURE OR BLOCKADE OF A SEPARATE TERRAIN (OBJECTS) BY DESTRUCTIVE FORCES

Annotation. Management processes and interaction mechanisms of the National Guard and coordinating security agencies when responding to threats to public safety. Development and substantiation of a conceptual model for the command body of the Temporary Operational Group of the Regional Command of the National Guard (TOG) in response to threats of seizure or blockade of a specific area (or facilities) by destructive forces. Scientific analysis of the existing management system of interagency forces, generalization of domestic and foreign experience, and methods of system-structural and functional modeling. A comprehensive conceptual model of the TOG command body was constructed, uniting the organizational structure, six core functional subsystems (organizational and functional management, information and analytical, decision support, logistics, regulatory and interagency support, and control of managerial decisions), and a closed 13-stage management cycle. The principles of modularity, interchangeability, stability, and adaptability of the system are substantiated.

Keywords: temporary operational grouping, conceptual model, control points, unmanned aerial vehicles, destructive forces.

Рассмотрены вопросы управления и организация взаимодействия сил и средств Национальной гвардии и взаимодействующих органов при возникновении угроз общественной безопасности. Разработана и обоснована концептуальная модель органа управления Временной оперативной группировки Регионального командования Национальной гвардии (ВрОГ) при реагировании на угрозу захвата или блокады отдельной местности (объектов) деструктивными силами. Сформирована целостная концептуальная модель органа управления ВрОГ, интегрирующая организационную структуру, шесть ключевых функциональных подсистем (организационно-функционального управления, информационно-

аналитическую, поддержки решений, материально-технического обеспечения, нормативно-правового и межведомственного обеспечения, контроля управленческих решений) и замкнутый 13-этапный управленческий цикл. Раскрыты принципы модульности, взаимозаменяемости, устойчивости и адаптивности системы.

Ключевые слова: *временная оперативная группировка, концептуальная модель, пункты управления, беспилотные летательные аппараты, деструктивные силы.*

Введение

В условиях возникновения угрозы захвата или блокады отдельной местности (объекта) деструктивными силами эффективность применения временной оперативной группировки определяется не только составом привлекаемых сил и средств, но и способностью органа управления своевременно получать и обрабатывать информацию, формировать варианты действий, обеспечивать принятие решений, организовывать их реализацию и контролировать достигнутые результаты [1].

На основе научного анализа существующей системы управления межведомственными силами, опыта зарубежных государств и сделанных нами предложений по совершенствованию отдельных элементов [2] предлагается концептуальная модель органа управления Временной оперативной группировки Национальной гвардии (ВрОГ НГ) [3] при реагировании на угрозу захвата или блокады отдельной местности деструктивными силами представленная на рисунке 1.

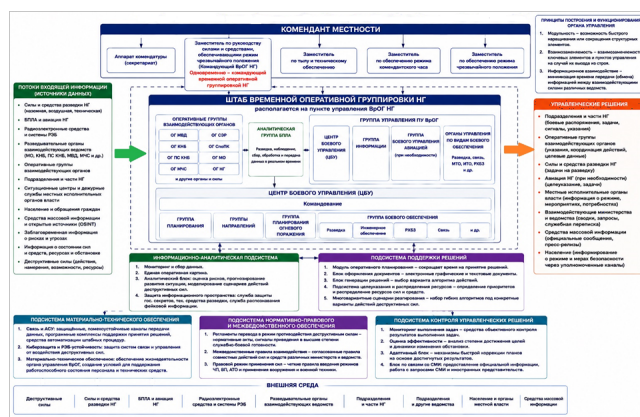


Рисунок 1 – Концептуальная модель органа управления Временной оперативной группировки Национальной гвардии при реагировании на угрозу захвата или блокады отдельной местности деструктивными силами

Назначение концептуальной модели состоит в формировании целостного представления об органе управления ВрОГ РГК НГ как о многоуровневой системе, предназначенной для непрерывного управления силами и средствами при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объекта) деструктивными силами. Модель связывает организационное построение органа

управления с процессами получения и обработки информации, поддержки решений, планирования, доведения задач, контроля результатов и последующей корректировки управления.

Концептуальная модель органа управления ВрОГ РгК НГ при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объектов) деструктивными силами представляет собой взаимосвязанную совокупность организационных элементов, функциональных подсистем, потоков входящей информации, управленческих решений, механизмов обеспечения, контроля и адаптивной корректировки управления. В отличие от традиционного представления органа управления в виде статической организационной схемы, модель раскрывает причинно-следственные и информационно-управленческие связи между его элементами и показывает последовательность преобразования информации об обстановке в управленческие решения и результаты применения ВрОГ.

Функционирование концептуальной модели основывается на пяти взаимосвязанных принципах: модульности, взаимозаменяемости, информационного взаимодействия, устойчивости и адаптивности. Первые три определяют организационно-технологические условия построения системы, а устойчивость и адаптивность характеризуют требуемые свойства ее функционирования в изменяющейся обстановке.

В совокупности указанные принципы формируют требования к органу управления: он должен быть структурно изменяемым, взаимозаменяемым, информационно связанным, устойчивым к воздействию нарушающих факторов и способным к оперативному изменению способов управления.

Функции органа управления ВрОГ непосредственно вытекают из его предназначения и связаны с необходимостью обеспечить достижение целей применения группировки в условиях динамичного противодействия деструктивным силам.

Концептуальная модель имеет многоуровневое организационное построение. На верхнем уровне находится комендант местности, осуществляющий общее руководство системой управления в пределах установленного правового режима [4]. В его подчинении находятся аппарат комендатуры и заместители по соответствующим направлениям деятельности. Особое место занимает заместитель коменданта по руководству силами и средствами, обеспечивающими режим чрезвычайного положения, который одновременно является командующим ВрОГ НГ. Такое функциональное совмещение обеспечивает непосредственную связь между общим управлением в зоне кризиса и специализированным управлением силами временной оперативной группировки.

Группа управления пункта управления ВрОГ включает Центр боевого управления (ЦБУ), группу информации, группу боевого управления авиацией при необходимости ее привлечения и органы управления по видам боевого обеспечения. Центральным элементом группы управления является ЦБУ, в составе которого предусматриваются командование, группа планирования, группы направлений, группа планирования огневого поражения и группа боевого обеспечения, включающая разведку, инженерное обеспечение, РХБЗ, связь и другие необходимые элементы. В результате ЦБУ выступает операционным ядром, в котором концентрируются основные процессы анализа, планирования, координации и доведения управленческих решений.

Подсистема организационно-функционального управления ВрОГ обеспечивает формирование, развертывание и устойчивое функционирование органов управления, а также распределение полномочий и ответственности между командованием, штабом, группой управления пункта управления, оперативными группами взаимодействующих органов и аналитической группой БПЛА [5]. Ее непосредственное предназначение при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объекта) состоит в создании организационной целостности и поддержании устойчивой вертикали управления.

В структуре данной подсистемы рассматриваются комендант местности, аппарат комендатуры, заместители коменданта, командующий ВрОГ, штаб ВрОГ, группа управления пункта управления, ЦБУ, оперативные группы взаимодействующих органов и аналитическая группа БПЛА. Подсистема обеспечивает организацию управления силами и средствами ВрОГ, распределение ответственности, взаимодействие между функциональными элементами, возможность быстрого наращивания или сокращения структуры, а также взаимозаменяемость отдельных элементов.

Функционально подсистема реализуется группой информации, аналитической группой БПЛА, элементами разведки ЦБУ, информационно-аналитическими средствами и каналами получения сведений от взаимодействующих органов. Она обеспечивает интеграцию сведений, поступающих от БПЛА, радиоэлектронной и других видов разведки, а также от разведывательных органов взаимодействующих ведомств.

Ключевыми функциями подсистемы являются мониторинг и сбор данных, формирование единой оперативной картины, аналитическая оценка и защита информационного пространства. Содержание этих функций заключается соответственно в непрерывном получении сведений о действиях деструктивных сил и состоянии обстановки; интеграции разнородных данных и их визуализации;

оценке рисков, прогнозировании развития ситуации и моделировании возможных сценариев; защите информации ограниченного доступа и противодействии распространению недостоверной информации.

При угрозе захвата или блокады подсистема должна устанавливать характер и масштаб действий деструктивных сил, определять районы их концентрации и направления действий, выявлять изменения обстановки на объекте и прилегающей территории, обеспечивать получение данных от БПЛА, сопоставлять информацию различных органов, оценивать вероятные варианты развития ситуации и своевременно доводить результаты анализа до ЦБУ и командования.

Применительно к задаче противодействия захвату или блокаде подсистема обеспечивает определение наиболее опасных направлений действий деструктивных сил, приоритетных объектов защиты и необходимого состава сил и средств, подготовку вариантов действий группировки, согласование действий по направлениям, подготовку мероприятий по огневому поражению, разработку алгоритмов реагирования на различные изменения обстановки и формирование материалов для принятия решения командующим ВрОГ.

В ходе применения ВрОГ подсистема обеспечивает непрерывность обмена информацией, поддерживает функционирование пункта управления, своевременно восстанавливает нарушенные каналы связи, обеспечивает работу технических средств, поддерживает деятельность ЦБУ и группы информации, а также реализует необходимые виды боевого и материально-технического обеспечения.

Подсистема контроля управленческих решений предназначена для определения фактических результатов выполнения задач ВрОГ, сопоставления их с поставленными целями и оперативной корректировки действий органов управления и сил. Она завершает один цикл управления и одновременно формирует информационную основу для следующего цикла.

При противодействии захвату или блокаде подсистема определяет фактический результат действий подразделений, степень восстановления контроля над местностью или объектом, выявляет остаточные угрозы, оценивает эффективность выбранного варианта действий, представляет командованию объективную информацию о результатах, инициирует корректировку планов и перераспределение ресурсов и обеспечивает переход к следующему циклу управления.

Связь «комендант местности — командующий ВрОГ» формирует верхний уровень управления. Комендант местности осуществляет общее руководство, а командующий ВрОГ, являясь одновременно заместителем коменданта по руководству силами и средствами, обеспечивает непосредственное управление

выделенной группировкой. Такая связь объединяет общее управление в зоне кризиса со специализированным управлением силами ВрОГ.

Связь «командующий ВрОГ — штаб ВрОГ» определяет функциональное разделение полномочий: командующий формирует задачи и принимает решения, а штаб обеспечивает их подготовку, детализацию, планирование, доведение и контроль. Группа управления пункта управления выступает связующим звеном между командованием и функциональными элементами. ЦБУ обеспечивает основной процесс управления; группа информации — информационную поддержку; при необходимости группа боевого управления авиацией — управление авиацией; органы управления по видам боевого обеспечения — реализацию соответствующих мероприятий обеспечения.

Важной является двусторонняя связь ЦБУ с аналитической группой БПЛА. Аналитическая группа получает задачи на наблюдение и уточнение обстановки, осуществляет сбор и обработку данных, после чего передает результаты в ЦБУ и группу информации. Тем самым формируется замкнутый информационный цикл: постановка задачи на получение информации — наблюдение — обработка — представление данных — анализ — уточнение задачи на наблюдение.

Ключевую роль в адаптивности модели играет двусторонняя связь подсистемы поддержки решений и подсистемы контроля управленческих решений. После реализации принятого решения результаты выполнения задач поступают в подсистему контроля, где оцениваются и преобразуются в сведения о достигнутых результатах, отклонениях и изменениях обстановки. Эти сведения возвращаются в подсистему поддержки решений и становятся основанием для корректировки планов, изменения приоритетов и перераспределения ресурсов.

К основным источникам входящей информации относятся силы и средства разведки НГ, включая наземную, воздушную и техническую разведку; БПЛА и авиация НГ; радиоэлектронные средства и системы РЭБ; разведывательные органы взаимодействующих ведомств; оперативные группы взаимодействующих органов; подразделения и части НГ, действующие в районе операции; ситуационные центры и дежурные службы местных исполнительных органов; население и обращения граждан; средства массовой информации и открытые источники информации (OSINT); заблаговременно подготовленная информация о рисках и угрозах; а также данные о состоянии сил, средств и объектов оперативной обстановки.

Поступающие сведения распределяются по функциональным элементам органа управления в зависимости от их назначения и характера. Группа информации, аналитическая группа БПЛА, разведывательные элементы ЦБУ и другие элементы обеспечивают их первичное получение, обработку и передачу на последующие

стадии управленческого цикла.

Результатом деятельности органа управления становятся управленческие решения, которые доводятся до сил и органов в формах, соответствующих их функциональному назначению. К основным потребителям таких решений относятся подразделения и части НГ, оперативные группы взаимодействующих органов, силы и средства разведки НГ, авиация НГ при ее привлечении, местные исполнительные органы, взаимодействующие министерства и ведомства, средства массовой информации и население через установленные каналы.

Содержание управленческих решений включает боевые распоряжения, задачи, сигналы и указания подразделениям НГ; координационные решения и целевые данные для оперативных групп взаимодействующих органов; задачи на разведку и уточнение обстановки; целеуказания и задачи авиации; информацию о режиме и мероприятиях для местных исполнительных органов; официальную информацию и служебную переписку с взаимодействующими министерствами и ведомствами; официальные сообщения для средств массовой информации; а также сведения для населения о режиме и мерах безопасности через уполномоченные каналы.

Работа органа управления ВрОГ представляет собой непрерывный цикл, связывающий воедино все функциональные подсистемы и представлен на рисунке 2.



Рисунок 2 – Управленческий цикл концептуальной модели

Цикл начинается с получения информации об обстановке и включает последовательное прохождение взаимосвязанных стадий: сбор, проверку и интеграцию данных; формирование единой оперативной картины; анализ угроз и прогнозирование действий деструктивных сил; разработку вариантов действий; поддержку принятия решения командованием; планирование и распределение сил и средств; доведение решений и задач до исполнителей; выполнение задач ВрОГ и взаимодействующих сил; контроль выполнения; оценку результатов; корректировку решения и планов; повторный сбор информации и переход к следующему циклу управления.

Таким образом, управленческий цикл имеет замкнутый характер. Информация об обстановке преобразуется в варианты действий и управленческие решения,

решения реализуются силами и средствами, результаты выполнения оцениваются, а полученные данные используются для корректировки ранее принятых решений и формирования нового цикла [6]. Данная цикличность является основой адаптивности модели и обеспечивает ее способность реагировать на динамические изменения обстановки.

Каждая функциональная подсистема имеет непосредственную связь с общей задачей применения ВрОГ — противодействием захвату или блокаде отдельной местности (объекта) деструктивными силами. При этом результативность модели определяется не автономной работой отдельных подсистем, а их согласованным функционированием в едином управленческом цикле [7].

Функциональная взаимосвязь подсистем с задачей противодействия захвату или блокаде отдельной местности (объекта) деструктивными силами представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 - Функциональная взаимосвязь подсистем с задачей противодействия захвату или блокаде отдельной местности (объекта) деструктивными силами

Подсистема организационно-функционального управления ВрОГ обеспечивает устойчивое руководство силами и средствами, привлекаемыми для противодействия захвату или блокаде, и создает организационную основу для непрерывности управления. Информационно-аналитическая подсистема обеспечивает своевременное обнаружение угрозы, контроль развития ситуации, формирование единой оперативной картины и защиту информационного пространства.

Система связей концептуальной модели может быть представлена в виде трех функционально различающихся типов взаимодействия: вертикальных управленческих связей, горизонтальных информационно-координационных связей и обратной связи по результатам выполнения задач. Вертикальные связи обеспечивают доведение решений и задач от коменданта местности и командующего ВрОГ через штаб и группу управления пункта управления к исполнителям. Горизонтальные связи обеспечивают обмен информацией и координацию между ЦБУ, группой информации, аналитической группой БПЛА, оперативными группами взаимодействующих органов и органами боевого обеспечения. Обратная связь обеспечивает возврат сведений о фактических результатах выполнения решений в систему поддержки решений и командования.

Внешняя среда выступает источником исходных данных и одновременно пространством, в котором реализуются управленческие воздействия. В ней

представлены деструктивные силы, силы и средства разведки НГ, БПЛА и авиация НГ, радиоэлектронные средства и системы РЭБ, разведывательные органы взаимодействующих ведомств, подразделения и части НГ, подразделения других ведомств, органы местной власти, население и средства массовой информации. Взаимодействие с внешней средой обеспечивает поступление сведений об угрозах и результатах действий, а также доведение управленческих решений, указаний и информации в пределах установленных полномочий.

Преимущества модели следует рассматривать как функциональные и организационные эффекты, непосредственно вытекающие из ее структуры и механизма действия. Их наличие в конкретных условиях применения ВрОГ требует последующей проверки по количественным показателям, однако уже на уровне концептуального проектирования модель создает предпосылки для совершенствования управления:

1. *Целостность представления органа управления.*
2. *Сокращение управленческого цикла как проектная цель.*
3. *Формирование единой информационной основы.*
4. *Адаптивность управления.*
5. *Повышение устойчивости управления.*
6. *Улучшение межведомственной координации.*
7. *Масштабируемость.*
8. *Связь решений с результатами.*

В исследованных зарубежных и отечественных материалах по организации и функционалу аналогичных органов управления временными группировками разнородных сил зачастую отсутствует детализированная организационно-функциональная модель действующего органа управления, позволяющая провести количественное или нормативное сравнение всех параметров.

Заключение

Главное отличие предлагаемого подхода заключается в переходе от описания органа управления исключительно через организационный состав к системному представлению процесса управления. В модель включены внешняя среда и источники входящей информации, механизмы ее преобразования в информационную основу решения, поддержка принятия решения, формирование и доведение управленческих решений, реализация задач силами ВрОГ, контроль результатов и адаптивная корректировка. Поэтому модель может быть использована как концептуальная основа для последующего уточнения организационной структуры, информационного обеспечения и требований к автоматизации управления.

Разработанная концептуальная модель органа управления ВрОГ РгК НГ обеспечивает решение ключевых задач при ликвидации угроз захвата или блокады объектов деструктивными силами: высокое качество аналитической обработки данных, сокращение времени принятия решений и устойчивую непрерывность управления. Предложенный подход служит научно-практической основой для последующего совершенствования регламентов боевой службы, штатных структур и внедрения автоматизированных систем управления в войсках Национальной гвардии Республики Казахстан [8].

Таким образом, предлагаемая концептуальная модель отличается не столько новым перечнем организационных подразделений, сколько способом их функционального объединения. Ее научно-практическая значимость определяется тем, что единая схема связывает организационный состав ВрОГ с конкретными функциями органа управления, информационными потоками, механизмами поддержки решений и обратной связью. Это позволяет рассматривать орган управления как динамическую систему, а не только как совокупность взаимосвязанных должностей и подразделений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Руководство по оперативной работе органов управления и войск Национальной гвардии Республики Казахстан. — Астана: Главный штаб НГ РК, 2021. — 185 с.
2. Ибраев Т. Ж. Военное управление в условиях кризисных ситуаций локального и регионального характера // Вестник Академии Национальной гвардии Республики Казахстан. — 2022. — № 2 (44). — С. 12-19.
3. Ахметов К. А. Совершенствование системы межведомственного взаимодействия при проведении антитеррористических операций // Наука и военная безопасность. — 2021. — № 4. — С. 45-52.
4. Правила организации службы и применения Временных оперативных группировок сил и средств при введении правовых режимов ЧП и АТО. — Астана: МВД РК, 2022. — 94 с.
5. Кузнецов А. М. Функциональное распределение обязанностей в штабах оперативно-тактического звена // Вестник Академии Национальной гвардии Республики Казахстан. — 2021. — № 3 (41). — С. 25-31.
6. Миронов С. П. Циклы управления в теории военного искусства: от цикла Бойда к адаптивным системам // Стратегическая стабильность. — 2021. — № 2. — С. 78-85.
7. Мусинов А. К. Сравнительный анализ статических и динамических моделей органов управления специальными операциями // Вестник Академии Национальной гвардии Республики Казахстан. — 2023. — № 1 (47). — С. 5-13.

8. Концепция развития Национальной гвардии Республики Казахстан до 2030 года. — Астана: Главное командование НГ РК, 2022. — 48 с.

REFERENCES:

1. Rukovodstvo po operativnoy rabote organov upravleniya i voysk Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan. — Astana: Glavnyy shtab NG RK, 2021. — 185 s.
2. Ibraev T. Zh. Voennoe upravlenie v usloviyakh krizisnykh situatsiy lokalnogo i regionalnogo kharaktera // Vestnik Akademii Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan. — 2022. — № 2 (44). — S. 12-19.
3. Akhmetov K. A. Sovershenstvovanie sistemy mezhvedomstvennogo vzaimodeystviya pri provedenii antiterroristicheskikh operatsiy // Nauka i voennaya bezopasnost. — 2021. — № 4. — S. 45-52.
4. Pravila organizatsii sluzhby i primeneniya Vremennykh operativnykh gruppirovok sil i sredstv pri vvedenii pravovykh rezhimov ChP i ATO. — Astana: MVD RK, 2022. — 94 s.
5. Kuznetsov A. M. Funktsionalnoe raspredelenie obyazannostey v shtabakh operativno-takticheskogo zvena // Vestnik Akademii Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan. — 2021. — № 3 (41). — S. 25-31.
6. Mironov S. P. Tsikly upravleniya v teorii voennogo iskusstva: ot tsikla Boyda k adaptivnym sistemam // Strategicheskaya stabilnost. — 2021. — № 2. — S. 78-85.
7. Musinov A. K. Sravnitelnyy analiz staticheskikh i dinamicheskikh modeley organov upravleniya spetsialnymi operatsiyami // Vestnik Akademii Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan. — 2023. — № 1 (47). — S. 5-13.
8. Kontseptsiya razvitiya Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan do 2030 goda. — Astana: Glavnoe komandovanie NG RK, 2022. — 48 s.

Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

**Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының
ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан»
Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру
комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.**

*Журнал ҚР ҒЖЖБМ ҒЖЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды
жариялауға, ұсынған ғылыми басылым
(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)*

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6.

Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издаётся с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

Главный редактор полковник Токушев А.К.

**Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы
академиясының ХАБАРШЫСЫ» - «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики
Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и
общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28
октября 2022 г.**

*Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по
военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)*

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия
Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of
the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

**The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans
akademiyaşyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the
Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of
Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No.
KZ73VPY00058079 of October 28, 2022**

*The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on
military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)*

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6,
Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz

The magazine is published 4 times a year

Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

Басуға 28.08.2026 ж. қол қойылды. Форматы 60х84/8
Офсет басылымы. Офсет қағазы. 34,8 есепті баспа табағы.
Таралымы 25 дана.

Баспахананың мекен-жайы: 150009, Петропавл қ., Ж. Кизатов к., 6,
Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясы
Әскери-ғылыми орталығы

Подписано в печать 28.08.2026 г. Формат 60х84/8
Печать офсетная. Бумага офсетная. Уч.-изд. л. 34,8 п.л. Тираж 25 экз.

Адрес типографии: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6,
Академия Национальной гвардии Республики Казахстан
Военно-научный центр